Zeitschrift für Organisation

Herausgegeben von der

Gesellschaft für Organisation e. V.

Schriftleitung: Prof. Dr. Knut Bleicher

Inhaltsverzeichnis 1973

42. Jahrgang

Seitenverteilung

Heft 1									Seite	1 - 64
Heft 2			*				à		Seite	65 — 124
Heft 3				*					Seite	125 — 184
Heft 4									Seite	185 — 248
Heft 5	,								Seite	249 — 312
Heft 6				*				*	Seite	313 — 368
Heft 7									Seite	369 — 428
Heft 8									Seite	429 - 492

Aufsätze	OrdNr.	Seite
leumgerten, R., A. Keßler, W. Treuz: Weg zur Erarbeitung einer Führungskonzep- tion in der Offentlichen Verwaltung	32.2	134
erthel, J.: Wirksame Organisation — Eine Utopie ohne Interdisziplinäre Wissens-		
Integration	11.6	431
eicher, K.: Auf dem Wege zu systemorientierten Organisationsformen	11.6 1.5	55
resser, R.: Der Realitätsgehalt der MbO-Forderung nach kooperativer Zielformu- lierung	32.2	329
rockhoff, K.: Die Realisierung eines Zielsystems — dargestellt an Hand eines Falles	32.3	319
amkowski, W.: Zum Berufsbild des künftigen Verwaltungsbeamten	7.1	278
iederich, G.: Verständlichkeit der Texte — Eine Forderung unserer Zeit	51.3	408
wald, P.: Probleme innerbetrieblicher Entscheidungsfindung	32.8	334
eilner, H.: Neue Wege der Netzplantechnik — Ihre Anwendung in der Produktions-	11.4 20.5	404
planung ronz, M.: Die hierarchische Gliederung in organisatorischer und personeller Sicht	11.4 38.5 32.2 3.4	461 260
Willweiler, A.: Planung und Entscheidung	32,1	314
Salbraith, J. R.: Gestaltungsmöglichkeiten der Matrixorganisation. Wie können		0.1
funktionale und projektorientierte Organisation kombiniert werden?	32.3	75
laberfellner, R.: Systems Engineering (SE). Eine Methodik zur Löcung komplexer		272
Probleme	5.1 32.3	373 287
laire, M.: Innovationen fördern lartfiel, G.: Der Mensch als "Systemelement" oder "Herr des Systems" — Sozio-	32.3	201
logische Anmerkungen zum systemtheoretischen Ansatz in der betriebswirt- schaftlichen Organisationslehre	3.4	127
loffmann, M. J. A.: Auswirkungen komplexer EDV-Systeme auf die betriebliche		
Organisationsstruktur	32.1 4.18	449
ium, G.: Organisation der Informationsvermittlung	32.7	209
äger, H.: Autorität — Ihre Bedeutung für die Entwicklung von Individuen und Gruppen	32.2	269
Germann, W.: Management by Objectives aus regelungstechnischer Sicht	32.2	325
Koldau, M.: Ergebnislisten — ein Managementinstrument	32.9 32.7	90
Kosiol, E.: Organisation — der Weg in die Zukunft. Festvortrag	11.1 11.6	3
Krasemann, BJ.: Aktuelle Daten zur Stellenbeschreibung in der Bundesrepublik	131.1	94
Labsch, N.: Intuition und Unternehmungsentscheidungen: Unternehmerische Pro- blemlösungsprozesse im Lichte der neueren Denkpsychologie	32.8	156
_auxmann, F.: Behördengröße und Kommunikationsaufwand. Ein Beitrag zur Verwaltungsreform	32.7	272
Lindelaub, H.: Erster Internationaler Kongreß für betriebswirtschaftliche Organisation. Eröffnung und Begrüßung		1
Link, J.: Zur Programmierung von Entscheidungen bei der Steuerung, Regelung und Anpassung organisierter Systeme	32.8	338
ohmann, E.: Noch einmal: Darstellung von Arbeitsabläufen. Eine Klarstellung	13.4	237
Marek, K.: Organisatorische und sozialpsychologische Einflußfaktoren auf die		
militärische Organisation in der Feuertaufe	32.2	145
Mans, G.: Erfolgsfaktoren für MIS-Projekte. Analyse drei getrennter Umfragen	32.7	190 35
Mayntz, R.: Organisation und Zielsystem Meier-Lindner, G.: Zwischen "Riecher" und Skalierung. Die Geschichte eines	32.3	33
Nachwuchstrainings	3.4	163
Meyer, E.: Der Mensch als Produktionsfaktor Nummer Eins — Soziologie im Dienste betrieblicher Planung und Führung. Eine Fallstudie in der Ver-		
kaufsabwicklung eines Betriebes der feinmechanischen Industrie	51.3	149
Mühlemann, A.: Der Einfluß von Datenbanken auf die Prozeßorganisation	32.3	199
Neidert, H. R.: Ohne Informationsbedarf — kein MIS	32.7	225
Viedereichholz, Chr.: Organisationsformen der Betriebsdatenerfassung	4.18	455
Rückemann, E.: Anforderungen an eine Integration der Forschungs- und Entwick- lungsaufgabe in das System der Unternehmung	31.5 329.2	387
Sahm, A.: Weiterbildung im Betrieb — 20 Thesen	3.10 310.2	445
Schenner, A.: Der kooperative Führungsstil und seine Anwendungsmöglichkeit im militärischen Bereich	32.2	142
Schierenbeck, H.: Probleme der Kommunikation bei internationalen Unternehmungen — personalpolitische und aufbauorganisatorische Aspekte ihrer		
Bewältigung	32.7	346
Schuster, K.: Organisatorische Grundlagen der Verwaltungsbauplanung	4.3	402
Schweitzer, M.: Kooperationsformen zwischen Organisationslehre und Organisationspraxis	11.1 11.6	249
Siegl, U.: Definition von "System" und "Struktur" als Zentralbegriffe des Organisierens	11.6	102
Silber, G.: Das EDV-Organigramm und seine Ergänzung durch Anweisungs-, Informations- und Beratungsflußpläne Syrée, G.: Organisatorische Voraussetzungen des Management by Objectives	51.3	393
(MbO)	32.2	
2. Teil: Ergebniskontrolle im MbO		104

Aufsätze	OrdNr.	Seite
Strunz, H.: Entscheidungstabellentechnik — ein Hilfsmittel der Gestaltung von Systemen der automatisierten Datenverarbeitung	32.8	
1. Teil	02.0	84
2. Teil		172
Szyperski, N.: Informationstechnologie und die Organisation wirtschaftlicher		
Systeme	32.7	25
Thoenig, JC.: Organisation und Autorität	32.2	37
Wagenführ, H.: Organisation und veränderte Umwelt	32.1	12
Weinert, A. B.: Arbeitsanreize als Motivationsfaktoren	32.10	437
Wild, J.: Organisation und Hierarchie	32.2 3.4	45
Winter, R.: Auf dem Kutschbock der Konzerne	32.1	67
Witte, E.: Innovationsfähige Organisation	3.2	17
Zangemeister, Chr.: Werturteil und formalisierte Planungsprozesse	32.3 11.4	
1. Teil: Urteilskraft und Erfahrung als Elemente systematischer Problem-		
lösung in modell- und computergestützten Planungssystemen		217
2. Teil: Subjektiv beeinflußte Problemlösungen: Ihre Optimalität und syste-		
matische Ableitung mit Hilfe der Nutzwertanalyse		292

Buchbesprechungen	Seite
Al-Ani, Awni: Praxis der Projektplanung mit der Netzplantechnik. Köln-Martenburg 1971. (Reinhard Lieschke)	63
Albrecht, Bruno: Marketing — Die Konzeption für jede marktorientierte Unternehmensführung. Düsseldorf — Wien 1971 (Hartmut Barth)	488
Anderson, Richard C.: Führungs-Strategien. Stuttgart 1971 (Peter Mußler)	119
Serthel, Jürgen; Dieter Moews: Information und Planung in industriellen Unternehmungen. Eine empirische Studie. Berlin 1970 (Jürgen Schünemann)	485
Catt, Ivor: Das Catt-Konzept. Der heiße Stuhl für Manager. Düsseldorf — Wien 1972 (Knut Bleicher)	181
Cohen, Leo J.: Operating Systems Analysis and Design. New York — Washington 1971 (Rolf-Gernot Hammel und Herbert Kubicek)	182
Corey, Raymond E. und Steven H. Ster: Marktorientierte Unternehmensplanung. Theorie-Fall- studien. Essen 1973 (Hartmut Barth)	422
Elm, Winfried A.: Das Management-Informationssystem als Mittel der Unternehmensführung. Berlin — New York 1972 (Kurt Nagel)	484
Exton, William Jr.: The Age of Systems. The Human Dilemma. o. O. 1972 (Knut Bleicher)	363
Fischer, Franz: Zielorientierte Informationssysteme durch Mittlere Datentechnik, Köln — Bonn 1972 (Peter Mußler)	485
Gellermann, Saul W.: Motivation und Leistung. Die Wechselwirkung von Umwelt und Bedürfnissen des einzelnen auf Betriebsklima, Leistungssteigerung und Produktivität. Düsseldorf — Wien 1972 (Erik Meyer)	363
Grochla, Erwin (Hrsg.): Computer-gestützte Entscheidungen in Unternehmungen. Wiesbaden 1971 (Peter Mertens)	423
Grössl, L.; O. Hahn; H. Koerdt: Wirtschaftlichkeit in Streitkräften. Wiesbaden 1973. (Falk Oesterheld)	359
Hartmann, Bernhard (unter Mitarbeit von Sven Hellfors): Organisationssysteme der betriebs- wirtschaftlichen elektronischen Datenverarbeitung, Freiburg 1971 (Herbert Kubicek)	304
Holliger, Hermann, u. a.: Führungsmodelle — Leitbilder zur Unternehmungsführung. Zürich 1972 (Götz Schmidt)	306
Humble, I.W. (Hrsg.): Praxis des Management by Objectives. München 1972 (Erik Meyer)	488
v. Ilsemann, CQ.: Die Bundeswehr in der Demokratie. Zeit der Inneren Führung. Hamburg- 1971 (Falk Oesterheld)	246
Kanellopoulos, Ch. K.: Kommunikation und Kollegialorgane. Eine Studie des Systems der zwi- schenmenschlichen Kommunikationsbeziehungen in Unternehmungen unter besonderer Berücksichtigung der Kollegien. Berlin 1970 (Dieter Kiefer)	361
Köster, Walter und Friedrich Hetzel: Datenverarbeitung mit System. Neuwied — Berlin 1971 (Ulrich Fezer)	360
Krug, Hennig: Zur Anwendung mathematischer Programmierungsverfahren auf die Bestimmung wirtschaftlich optimaler Informationsvorgänge. Berlin 1970 (Peter Roller)	119

,

Buchbesprechungen	Seite
Langen, Heinz u.a.: Unternehmensplanung mit Verweilzeitverteilungen. Eine Anleitung für	
Praktiker. Berlin 1971 (W. F. Große-Oetringhaus)	490
Likert, Rensis: Neue Ansätze der Unternehmensführung. Bern — Stuttgart 1972 (Erik Meyer)	421
Lindemann, Peter: Unternehmensführung und Wirtschaftskybernetik. Neuwied — Berlin 1970 (H. K.)	485
Linnert, Peter: Clausewitz für Manager. München 1971 (E. L.)	183
Lutterbeck, Ernst (Hrsg.): Dokumentation und Information. Auf dem Weg ins Informationszeit- alter, Frankfurt (Main) 1971 (Ulrich Fezer)	421
Mag, Wolfgang: Grundfragen einer betriebswirtschaftlichen Organisationatheorie. Eine Analyse der Beziehungen zwischen unternehmerischer Zielsetzung, Entscheidungsprozeß und	
Organisationsstruktur. 2. Aufl., Opladen 1971 (Alfred Kieser)	487
Martens, Helmut: Organisationsprüfung. Wiesbaden 1972 (Erich Lohmann)	305
Merten, Hannes: Datenbankorganisation. Köln — Braunsfeld 1972 (Olaf Jacobsen)	483
Müller-Pleuss, Josef H.: Organisationsmethoden. Besser Organisieren im Büro. 3. überarb. Auflage, Heidelberg 1972 (Reinhard Lieschke)	360
Organisationsmittel Mikrofilm, AWV Fachbericht Nr. 15/16. Oberursel 1972 (Rainer Budde)	306
Parisini, Eberhard und Wächter, Otto: Organisations-Handbuch für die Einführung von ADV- Systemen. Systemplanung — Systemanalyse — Systemeinführung. Berlin 1971 (Gertrud	
(Fuchs-Wegner)	482
Das Personalbūro in Recht und Praxis, 3. Ergänzungslieferung 1973. Arbeitsrecht — Lohnsteuer — Sozialversicherung — Personalführung — Organisation. Freiburg 1973	490
Preuss, Hans-Ulrich: Die Automation in betriebswirtschaftlicher Sicht. Berlin-München 1970 (Gertrud Fuchs-Wegner)	63
Sachsse, Hans: Einführung in die Kybernetik — unter besonderer Berücksichtigung von techni- schen und biologischen Wirkungsgefügen. Braunschweig 1971 (Dietrich Wiek)	361
Schmidt, Ernst A.: Organisation des mittelständischen Betriebes. Wiesbaden 1970 (Götz Schmidt)	424
Schuler, Martin: Organisationsprüfungen. Köln-Berlin 1970 (G.S.)	121
Schulz, D.: Unternehmensgröße, Wachstum und Reorganisation. Berlin 1970 (Erik Meyer)	121
Spiess, Herbert A.: Internationale Verständigung — ein Managementproblem. Wiesbaden 1971 (Knut Bleicher)	489
Steinbuch, Karl: Automat und Mensch. 4. Aufl., Berlin — Heidelberg — New York 1971 (Peter Mußler)	489
Tausch, Karl: Praktische Anleitung zur Systemanalyse in der Datenverarbeitung. München 1972 (Hans-Peter Fischer)	482
Wiedemann, Herbert: Die Unternehmung in der Evolution. Soziologische Studie zur Organisation, Automation, Führung, Konkurrenz und Kooperation im Unternehmen. Neuwied — Berlin 1971 (H.K.)	489
Wild, Jürgen: Product Management. Ziele, Kompetenzen und Arbeitstechniken des Produkt- managers, München 1972 (Götz Schmidt)	181
Zangemeister, C.: Nutzwertanalyse in der Systemtechnik. Eine Methodik zur multidimensiona- len Bewertung von Projektalternativen. München 1971 (Hans-Peter Fischer)	484
Zuberbühler, Hans: Elektronische Datenverarbeitung in der Industrie. Bern — Stuttgart 1972 (Peter Mertens)	482

Sachregister					
Arbeitsabläufe					
Lohmann, E.: Noch einmal: Darstellung von Arbeitsabläufen. Eine Klarstellung	237				
Arbeitsanreize Weinert, A. B.: Arbeitsanreize als Motivationsfaktoren	437				
Autorität	401				
Jäger, H.: Autorität — Ihre Bedeutung für die Entwicklung von Individuen und Gruppen	269				
Thoenig, JC.: Organisation und Autorität	37				
Betriebsdatenerfassung Niedereichholz. Chr.: Organisationsformen der Betriebsdatenerfassung	455				
Datenbank Mühlemann, A.: Der Einfluß von Datenbanken auf die Prozeßorganisation	199				
Entscheidung Gälweiler, A.: Planung und Entscheidung	314				
Entscheidungsfindung Ewald, P.: Probleme innerbetrieblicher Entscheidungsfindung	334				
Entscheidungsprogrammierung Link, J.: Zur Programmierung von Entscheidungen bei der Steuerung, Regelung und An- passung organisierter Systeme	338				
Entscheidungstabellentechnik Strunz, H.: Entscheidungstabellentechnik — ein Hilfsmittel der Gestaltung von Systemen der automatisierten Datenverarbeitung					
1. Teil	84				
2. Teil	172				

Sachregister	Seite
rgebnislisten	
Koldau, M.: Ergebnislisten — ein Managementinstrument	90
orschungs- und Entwicklungsaufgabe Rückernann, E.: Anforderungen an eine Integration der Forschungs- und Entwicklungsauf-	
gabe in das System der Unternehmung	387
ührungskonzeption Baumgarten, R. A. Keßler; W.Treuz: Weg zur Erarbeitung einer Führungskonzeption in	
der Öffentlichen Verwaltung	134
ührungsstil siehe Militärorganisation	
lierarchie	
Fronz, M.: Die hierarchische Gliederung in organisatorischer und personeller Sicht Wild. J.: Organisation und Hierarchie	260 45
novation	
Haire, M.: Innovationen fördern	287
Witte, E.: Innovationsfähige Organisation	17
formationstechnologie Szyperski, N.: Informationstechnologie und die Organisation wirtschaftlicher Systeme	25
nformationsvermittlung Hum, G.: Organisation der Informationsvermittlung	209
ntuition	
siehe Problemiösungsprozesse	
Kommunikation Schlerenbeck, H.: Probleme der Kommunikation bei internationalen Unternehmungen —	
personalpolitische und aufbauorganisatorische Aspekte ihrer Bewältigung	346
Ontaktstudium Organisation in programmierter Form (Knut Bleicher)	133
	179
	239
	307
	357 419
	479
Konzerne	
Winter, R.: Auf dem Kutschbock der Konzerne	67
Kooperationsformen Schweitzer, M.: Kooperationsformen zwischen Organisationslehre und Organisationspraxis Management by Objectives	249
Bresser, R.: Der Realitätsgehalt der MbO-Forderung nach kooperativer Zielformulierung	329
Kleemann, W.: Management by Objectives aus regelungstechnischer Sicht	325
Syrée, G.: Organisatorische Voraussetzungen des Management by Objectives (MbO) —	104
2. Teil: Ergebniskontrolle im MbO Management-Informationssystem	
Mans, G.: Erfolgsfaktoren für MIS-Projekte. Analyse drei getrennter Umfragen	190
Neidert, H. R.: Ohne Informationsbedarf — kein MIS	225
Matrix-Organisation Galbraith, J. R.: Gestaltungsmöglichkeiten der Matrixorganisation. Wie können funktionale	
und projektorientierte Organisation kombiniert werden?	75
Meinungen Organisationslehre — Quo vadis? (Karl Stefanić-Allmayer)	429
Mensch Hartfiel, G.: Der Mensch als "Systemelement" oder "Herr des Systems" — Soziologische	
Anmerkungen zum systemtheoretischen Ansatz in der betriebswirtschaftlichen Organisa-	
Manage F. Don Manage als Descriptions follows Number Fire - Socialesia in Discrete ha	127
Meyer, E.: Der Mensch als Produktionsfaktor Nummer Eins — Soziologie im Dienste be- trieblicher Planung und Führung. Eine Fallstudie in der Verkaufsabwicklung eines Betrie-	
bes der feinmechanischen Industrie	149
Militärorganisation Marek, K.: Organisatorische und sozialpsychologische Einflußfaktoren auf die militärische	
Organisation in der Feuertaufe	145
Schenner, A.: Der kooperative Führungsstil und seine Anwendungsmöglichkeit im militä- rischen Bereich	142
Motivation siehe Arbeitsanreize	
siehe Organisationsformen, Beitrag Berthel	
Nachwichstraining	
Meier-Lindner, G.: Zwischen "Riecher" und Skalierung. Die Geschichte eines Nachwuchs- trainings	163
Netzplantechnik	
Feilner, H.: Neue Wege der Netzplantechnik — Ihre Anwendung in der Produktions- planung	461
Nutzwertanalyse	401
siehe Planungsprozesse, formalisierte	1

-

Sachregister	Seite
Organigramm	
Silber, G.: Das EDV-Organigramm und seine Ergänzung durch Anweisungs-, Informations- und Beratungsflußpläne	393
Organisationsformen Berthel, J.: Wirksame Organisation — Eine Utopie ohne interdisziplinäre Wissens-Integration	431
Bleicher, K.: Auf dem Wege zu systemorientierten Organisationsformen	55
Organisationslehre Kosiol, E.: Organisation — der Weg in die Zukunft. Festvortrag	3
Lindelaub, H.: Erster internationaler Kongreß für betriebswirtschaftliche Organisation. Eröffnung und Begrüßung siehe: Kooperationsformen	1
Organisationspraxis siehe: Kooperationsformen	
Organisationsstruktur Hoffmann, M. J. A.: Auswirkungen komplexer EDV-Systeme auf die betriebliche Organi- sationsstruktur	440
Sationsstruktur	449
siehe: Entscheidung	
Planungsprozesse, formalisierte Zangemeister, Chr.: Werturteil und formalisierte Planungsprozesse	
Teil: Urteilskraft und Erfahrung als Elemente systematischer Problemlösung in modell- und computergestützten Planungssystemen	217
 Teil: Subjektiv beeinflußte Problemlösungen, Ihre Optimalität und systematische Ab- leitung mit Hilfe der Nutzwertanalyse 	292
Problemlösungsprozesse Labsch, N.: Intuition und Unternehmungsentscheidungen: Unternehmerische Problemlösungsprozesse im Lichte der neueren Denkpsychologie	156
Produktionsplanung siehe Netzplantechnik	
ProzeBorganisation	
siehe Datenbank	
System Siegl, U.: Definition von "System" und "Struktur" als Zentralbegriffe des Organisierens	102
Systems Engineering Haberfellner, R.: Systems Engineering (SE). Eine Methodik zur Lösung komplexer Pro- bleme	373
Systemtheoretischer Ansatz	
siehe: Mensch	
siehe: Organisationsformen	
Stellenbeschreibung Krasemann, BJ.: Aktuelle Daten zur Stellenbeschreibung in der Bundesrepublik	94
Struktur siehe: System	
siehe: System Tegungsberichte	
Modell- und computer-gestützte Unternehmungsplanung, 2. Internationales Symposium	400
des BIFOA (Günter Mans)	108
Rationalisierung des computerisierten Berichtswesens (Jürgen Marock) Unternehmung und Staat. 4. Internationales Management-Gespräch an der Hochschule St. Gallen (Dietrich Wiek)	235
Organisation und Planung. Tagung des Verbandes der Hochschullehrer für Betriebswirt- schaft (Knut Bleicher)	300
Organisation der Dienstleistung. Fachtagung der Gesellschaft für Organisation (Olaf Jacobsen)	352
Informationszentrum	477
Tendenzen Begrenzte Perspektiven. Bemerkungen zum Bericht des Club of Rome zur Lage der	65
Menschheit (Wolfgang Michalski) Sozialer Fortschritt in der Krise (Knut Bleicher)	125
Management von morgen (Robert M. Fulmer)	185
Rationale Systeme für irrationale Motive (Lanifex)	313
Ausbilder — Fehlanzeige? (Rosemarie Winter) Textgestaltung	369
Diederich, G.: Verständlichkeit der Texte — Eine Forderung unserer Zeit Umwelt	406
Wagenführ, H.: Organisation und veränderte Umwelt	12
Unternehmungen, internationale siehe: Kommunikation	
siehe: Konzerne	
Verweltung, öffentliche siehe: Führungskonzeption	

Sachregister	Seite
Verwaltungsbauplanung	
Schuster, K.: Organisatorische Grundlagen der Verwaltungsbauplanung	402
Verwaltungsbeamter Damkowski, W.: Zum Berufsbild des künftigen Verwaltungsbeamten	278
Verwaltungsreform Lauxmann, F.: Behördengröße und Kommunikationsaufwand. Ein Beitrag zur Verwaltungsreform	272
Weisheiten	
Versteckte ZO-Weishelten	
Stoßseufzer einer Führungskraft	44
Management by Cooperation	112
Arbeitsteilung	178
(ohne Titel)	236
Die Sprache als Organisationsmittel der Verwaltung	299
Krokodile entdecken den "homo concernitis"	356
Management by Gear-Wheels - oder: Was ist Hierarchie?	417
Vom Untergang der "Liberté"	481
Weiterbildung	
Sahm, A.: Weiterbildung im Betrieb — 20 Thesen	445
Werturteil	
siehe: Planungsprozesse, formalisierte	
Zeitschriftenreport, internationaler	64
	122
	184
	247
	311
	364
	425
W. J	491
Zielsystem	0.00
Brockhoff, K.: Die Realisierung eines Zielsystems — dargestellt an Hand eines Falles	319
Mayntz, R.: Organisation und Zielsystem	. 35

